МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 3»
ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГОСОЮЗА КОНСТАНТИНА МАТВЕЕВИЧА ТРУХИНОВА

СОГЛАСОВАНО
И.о. директора МАОУ «СОШ № 3»
_____ Е.В. Данилович
02.03.2023 г.

Среднесрочная программа развития МАОУ «СОШ № 3» на 2023 - 2024 годы

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00F33C53074B79B620327523B04F1D0508
Владелец: Станякина Маргарита Владимировна
Действителен: с 27.03.2023 до 19.06.2024

2023 год

Содержание

1. Цель и задачи программы
2. Целевые индикаторы и показатели программы
3. Сроки и этапы реализации программы
4. Основные мероприятия программы
5. Ожидаемые конечные результаты реализации программы
6. Исполнители и порядок управления реализацией программы.
7. Механизм реализации программы

Приложение 1. Основные мероприятия программы

Паспорт
среднесрочной программы развития МАОУ «СОШ № 3»

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МАОУ «СОШ № 3» на 2023-2024 год
Цель программы	Цель: Повышение качества образования в школе на 2% к июню 2024 года
Задачи	1) Выявление исходного уровня предметной и методической компетентности педагогов через прохождение диагностики уровня профессиональных дефицитов 2) Оказание адресной помощи по повышению предметной и методической компетентности педагогов через организацию методической работы в школе и реализацию педагогами индивидуальных образовательных маршрутов 3) Выявление обучающихся с рисками школьной неуспешности и причин, способствующих школьной неуспешности 4) Оказание адресной помощи обучающимся с рисками учебной неуспешности через разработку комплекса мероприятий по устранению причин неуспешности
Целевые индикаторы и показатели программы	Показатели программы: Оценка качества деятельности педагогических кадров: - Доля педагогов, участвующих в методической работе на уровне школы – 100%; - Доля педагогов с высоким уровнем профессиональных дефицитов – не более 5%; - Доля педагогов, имеющих 1 и высшую квалификационную категорию – 50 % - Доля педагогов, имеющих квалификационную категорию «педагог-методист»/ «педагог-наставник» – 20% - Доля педагогов, представивших опыт работы по вопросам обеспечения качества образования на муниципальном/ региональном уровне – 20% Оценка качества образовательных результатов обучающихся: -Доля обучающихся, получивших оценку по итогам внешних процедур ВПР, ОГЭ, ЕГЭ не ниже «удовлетворительно» – 80% - Доля обучающихся, получивших оценку образовательных результатов по итогам промежуточной аттестации (итогов года) не ниже «удовлетворительно» – 99,99%
Сроки и этапы реализации программы	Подготовительный этап (март 2023г.) Практический этап (апрель – май 2023 г. Сентябрь 2023г. – июнь 2024г.) Этап обобщения и коррекции (июль 2024 г.)

Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм	- Повышение предметной и методической компетентности педагогических работников - Снижение доли обучающихся с рисками школьной неуспешности
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	1) Повышение качества образования на 2% 2) Рост уровня предметной и методической компетентности педагогических работников 3) Снижение доли обучающихся с низкими образовательными результатами. Прохождение педагогами диагностики по выявлению уровня профессиональных дефицитов – 100% Проведение не менее 12 методических мероприятий на уровне школы Реализация ИОМ не менее 60 % педагогов Определен список обучающихся с рисками учебной неуспешности Выявлены причины, влияющие на учебную неуспешность Оказана адресная помощь не менее 100 % обучающимся с рисками учебной неуспешности
Исполнители	Участники образовательных отношений Административно-управленческий персонал школы Педагогические работники Родители (законные представители)
Порядок управления реализацией программы	Непосредственное управление реализацией Программы осуществляется директором школы. Работа по направлениям Программы закрепляется за заместителями директора школы. Корректировка программы производится Педагогическим советом.

Основное содержание

Целью программы является повышение качества образования на 2% через снижение рисков недостаточной предметной и методической компетентности педагогических работников и высокой доли обучающихся с рисками школьной неуспешности.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

1) Повышение предметной и методической компетентности педагогических работников
2) Снижение доли обучающихся с рисками школьной неуспешности

До июля 2024 года в отношении установленных рисков школой частично будут решены все поставленные задачи.

Мероприятия
среднесрочной программы и направления,обеспечивающие реализацию её задач.

Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
1. Повышение предметной и методической компетентности педагогических работников.				
Педагогический совет «Организация работы по повышению предметной и методической компетентности педагогических работников с целью повышения качества образования В МАОУ «СОШ № 3»».	апрель 2023 г.	Протокол педсовета	Заместитель директора по УР Руководители МО	Педагоги
Диагностика профессиональных дефицитов.	апрель – май 2023 г.	Индивидуальный образовательный маршрут	Заместитель директора по УР	Педагоги
Составление и реализация ИОМ	апрель – май 2023 г.	Отчет о выполнении ИОМ	Заместитель директора по УР	Педагоги
Организация курсовой подготовки с учетом профессиональных дефицитов.	Май –октябрь 2023	Свидетельство о прохождении КПК	Заместитель директора по УР	Педагоги
Организация наставничества по модели «учитель-учитель»	Сентябрь 2023 – май 2024	Программа наставничества	Заместитель директора по УР	Наставники и наставляемые педагоги
Организация взаимопосещения уроков	Сентябрь 2023 – май 2024	Организация круглого стола для обмена мнениями	Заместитель директора по УР	Педагоги
Проведение заседаний МО/МС по темам «Методы и приемы современного урока», «Современные технологии на	Сентябрь 2023 – май 2024		Заместитель директора по УР Руководитель МО	Педагоги

уроке», «Проектирование урока системно-деятельностного подхода», «Система оценивания обучающихся на уроке», «Использование цифровых ресурсов, электронных образовательных ресурсов на уроках»				
Выбор тем по самообразованиию педагогами с учетом результатов профессиональных дефицитов	Сентябрь 2023	Отчет о достигнутых результатах на заседаниях МО	Руководитель МО	Педагоги
Трансляция педагогического опыта через выступления на мероприятиях различных уровней.	Ноябрь 2023-май 2024	Справка о выступлении	Руководители МО	Педагоги
Организация методической поддержки педагогов в МАОУ «СОШ № 3»	Апрель 2023 – май 2024	Количество проведенных методических мероприятий (вебинары, консультации, семинары, тренинги и т.п.) Охват педагогов	Заместитель директора по УР, педагог – психолог, логопеды, социальный педагог, руководители МО наставники	Заместитель директора по УР, педагог – психолог, социальный педагог, руководители МО, наставники, педагоги.
Административный контроль.	Март 2023 – июль 2024	Справка	Администрация	Администрация Педагоги
Проведение единой методической декады по качеству образования	Апрель 2024	Справка по итогам декады	Заместитель директора по УР, педагог – психолог, логопеды, социальный педагог, руководители МО наставники	Заместитель директора по УР, педагог – психолог, социальный педагог, руководители МО, наставники,

				педагоги.
2. Снижение доли обучающихся с рисками школьной неуспешности.				
Диагностика обучающихся с целью выявления причин школьной неуспешности	Май, сентябрь 2023	Анкета обучающихся с низкими результатами обучения, Диагностика узкими специалистами(психолог, логопед, социальный педагог) Анализ контрольных работ	Заместитель директора по УР, педагог – психолог, логопеды, социальный педагог, руководители МО	Обучающиеся с низкими результатами обученности
Выявить и классифицировать обучающихся с рисками учебной неуспешности в соответствии с причинами затруднений	Сентябрь 2023	Диагностическая карта	Заместитель директора по УР, педагог – психолог, логопеды, социальный педагог, руководители МО	Обучающиеся с низкими результатами обученности
Разработка рекомендаций педагогам для работы с обучающимися с низкой успеваемостью	1-15 октября 2023	Методические рекомендации	Заместитель директора по УР, педагог – психолог, логопеды, социальный педагог, руководители МО	Педагоги, работающие с обучающимися с низкими результатами обученности
Проведение методического семинара/заседаний МО по теме «Организация индивидуальной	Сентябрь 2023	Протокол заседания	Заместитель директора по УР, руководители МО	Педагоги
Проведение методического семинара «Повышение учебной мотивации у обучающихся», «Организация работы с детьми, находящимися в трудной	Октябрь – ноябрь 2023	Протокол заседания	Заместитель директора по УР, руководители МО	Педагоги

жизненной ситуации»				
Разработка шагов по выполнению рекомендаций	16-31 октября 2023	Алгоритм действий	руководители МО, педагоги	педагоги
Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся	Сентябрь 2023 – май 2024	План индивидуальной работы	Психолог, классный руководитель	Обучающиеся с низкими результатами обученности
Методическая помощь родителям обучающихся с низкой успеваемостью через организацию родительских собраний, родительского лектория, индивидуальные консультации и беседы	Сентябрь 2023 – май 2024	Протоколы родительских собраний, журнал консультаций, рекомендации специалистов	Заместитель директора по ВР, классный руководитель, педагог – психолог, логопеды, социальный педагог	родители обучающихся с низкими результатами обученности
Организация системы наставничества по модели «ученик-ученик»	Сентябрь 2023 – май 2024	Программа наставничества	Заместитель директора по УР	Обучающиеся с низкими результатами обученности
Организация кружков, секций, курсов по внеурочной деятельности для активного вовлечения обучающихся с рисками учебной неуспешности в познавательно-проектную деятельность	Сентябрь 2023 – май 2024	Журналы внеурочной деятельности	Заместитель директора по ВР	Обучающиеся с низкими результатами обученности
Осуществление внутришкольного контроля по качеству образования	Сентябрь 2023 – май 2024	Справки	Заместитель директора по УР	Педагоги Обучающиеся с низкими результатами обученности
Обобщение опыта работы педагогов с обучающимися, имеющими риск учебной неуспешности	Май 2024	Протоколы педсоветов, заседаний МО	Заместитель директора по УР руководители МО	Педагоги

Исполнители и порядок управления реализацией программы.

1. Непосредственное управление реализацией Программы осуществляется директором школы.

2. Работа по направлениям Программы закрепляется за заместителями директора школы.

3. По каждому из направлений будут назначены ответственные за их реализацию.

4. Мероприятия по реализации целевых программ являются основой годового плана работы школы 2023- 2024 учебный год.

5. Вопросы оценки хода выполнения программы, внесения изменений в программу решает Педагогический совет школы.

Механизм реализации программы

Руководителем программы является директор МАОУ «СОШ № 3», который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств (финансовый раздел программы опционален для участников проекта), а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на реализацию программы, совершенствование механизма реализации программы.

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов по соответствующим направлениям риска, активированным школой.